

# Консолидация без права на ошибку

Повышения конкурентоспособности регионального машиностроения невозможно добиться без консолидации усилий всех предприятий отрасли. Создание в Кемеровской области некоммерческой организации (НО) «Ассоциация машиностроителей Кузбасса», по мнению специалистов, является серьезным шагом в этом направлении.

Максим МОСКВИКИН

**М**ашиностроение — сегодня единственная отрасль российской промышленности, по факту уже работающая в условиях ВТО, считает **начальник отдела машиностроения департамента промышленности, торговли и предпринимательства Кемеровской области Андрей Гребенников**. «Никаких таможенных пошлин, ограничивающих ввоз машинного оборудования в страну, не существует, и отечественные машиностроители пятый год работают в неравной конкурентной борьбе с более развитыми, более опытными в рыночных отношениях зарубежными производителями», — полагает он.

В таких условиях развиваться в одиночку машиностроительным предприятиям практически невозможно. Большинство заводов держится «на плаву» во многом благодаря тому, что входят в состав холдинговых объединений. Но и этого, по мнению экспертов, явно недостаточно. Необходимо наладить взаимодействие между самими кузбасскими предприятиями, независимо от того, каким компаниям они принадлежат. Для этого в конце 2010 года была создана «Ассоциация машиностроителей Кузбасса», которую возглавил директор ИНПЦ «Иннотех» Сергей Никитенко. Сегодня она объединяет 28 машиностроительных предприятий региона.

По словам Андрея Гребенникова, это уже четвертая попытка создать в области организацию, способную эффективно решать насущные проблемы отрасли. «В 1997-1998 годах у нас действовал маркетинговый центр машиностроения, — вспоминает он. — В 1999 году был создан Региональный центр машиностроения. Но создать консолидирующие программы с источниками финансирования и вовлечь в процесс всех участников отрасли этим структурам, к сожалению, не удалось. В 2001 году был сделан следующий шаг, который оказался более эффективным и успешным — создается Клуб директоров машиностроительных предприятий. Его главной задачей было осуществление информационного обмена между руководителями заводов. Он сыграл определенную положительную роль в развитии машиностроения в Кузбассе,



На фото: ряд вопросов, вынесенных в повестку заседания АМК, вызвали оживленную дискуссию участников встречи

но ушел в прошлое, и сегодня ему на смену приходит более совершенная организация».

Основной задачей нового объединения машиностроителей является координация действий на местном рынке, в частности, в угольном машиностроении, а также объединение технологических усилий предприятий и создание координирующего органа по инновационной политике. В рамках ассоциации будет запущено несколько программ, решающих вопросы обеспечения предприятий стабильной работой, а также развития направлений, которые сегодня неконкурентоспособны, но не менее важны для отрасли.

В первую очередь речь идет о кадровых вопросах. Первый шаг ассоциация уже сделала. 16 марта **исполнительный директор НО «Ассоциация машиностроителей Кузбасса» Сергей Никитенко и начальник департамента труда и занятости населения Кемеровской области Евгений Стёпин** подписали соглашение о сотрудничестве в сфере опережающей подготовки кадров машиностроительных предприятий, осуществляющих программу модернизации.

«Документ рамочный, — поясняет Евгений Стёпин. — Главное, он определяет: в каком направлении мы будем работать и как мы будем обмениваться информацией. Наша самая большая беда в том, что информация, которой владеет департамент, не всегда есть у работодателей. В результате получаются накладки в работе, теряется драгоценное время».

Однако кадры мало подготовить, их необходимо удержать на предприятии. В современных условиях, когда профессия инженера-машиностроителя не столь престижна, как раньше, сделать это достаточно сложно. В ассоциации сейчас пытаются разработать механизм, по которому субсидии на строительство жилья будут выделяться именно предприятиям, а не их работникам. По самому строительству жилья ведутся переговоры с некоммерческим партнерством «Строительные предприятия малого и среднего бизнеса Кузбасса». «Заводы готовы вкладывать деньги в развитие жилищного строительства, — говорит Сергей Никитенко, — но для этого им нужны программы. Разработкой таких программ мы и занимаемся».

Другое приоритетное направление деятельности Ассоциации машиностроителей Кузбасса – инжиниринговое и научное обеспечение технологических процессов предприятий. При ассоциации создана группа технического содействия, в которую входят бывшие технологи, конструкторы машиностроительных заводов. С ассоциацией готовы сотрудничать и специалисты высших учебных заведений. Впоследствии планируется создать технический совет, который будет оценивать новизну и перспективность разработок. Не секрет, что многие идеи сегодня не востребованы на рынке.

Для того, чтобы была возможность реализовывать востребованные идеи на стадии промышленного образца, на базе ОАО «Кемеровский завод геологоразведочного оборудования» создается Центр кластерного развития регионального машиностроения. Завод выделил для этих целей помещение площадью 2 тысячи кв. метров, где расположен цех с необходимым станочным оборудованием. «Пусть станки и не суперсовременные, еще советского производства, но их достаточно, чтобы материализовать идею, – говорит Андрей Гребенников. – Причем понятия «аренда» здесь не существует вообще. Единственное, что требуется, – содержать собственное рабочее место, оплачивать электроэнергию и тепло».

Сегодня в кластерном центре уже работают два малых предприятия. Еще два предприятия готовятся начать работу в цехе. В будущем планируется открыть подобные площадки на территории других предприятий-членов ассоциации. В перспективе такие площадки могут вырасти в большое производство, что очень важно.

«Сегодня центры субконтрактинга, бизнес-инкубаторы создаются, начиная со строительства офисных зданий. В результате чего изначально отсутствует осязаемая отраслевая площадка, куда можно было бы прийти и наладить производство, – говорит **заместитель губернатора Кемеровской области по промышленности, транспорту и предпринимательству Сергей Кузнецов.** – Здесь пошли по другому пути. Мы полностью поддерживаем такую идею и готовы оказывать всяческое содействие в создании и развитии подобных площадок».

На площадку кластерного центра может прийти не каждое малое машиностроительное предприятие. «Претендент должен иметь интеллектуальную



**На фото (слева):** заместитель губернатора Сергей Кузнецов и начальник департамента промышленности, торговли и предпринимательства Кемеровской области Александр Мирошник на заседании Ассоциации машиностроителей Кузбасса.

собственность, собственные разработки, патенты, – говорит Сергей Никитенко. – По большому счету, мы пытаемся создать некое современное опытное производство, разнопрофильное по технологическому процессу машиностроения, где можно будет проводить соответствующее обучение специалистов, наладить работу конструкторского бюро, отрабатывать технологии и передавать их предприятиям. Задача достаточно сложная, но решаемая с учетом интересов членов ассоциации и возможности финансовой поддержки, в том числе из бюджетов различных уровней».

Большое препятствие для развития регионального машиностроения – отсутствие в отрасли специализации и кооперированных поставок деталей и узлов, технологических услуг. Ассоциация оказывает содействие предприятиям в бизнес-кооперации, причем не только на региональном, российском, но также и на международном уровне.

Значимую роль в данном процессе играет сотрудничество с кузбасским «ЕвроИнфоЦентром», через него ассоциация налаживает связи с зарубежными машиностроителями. Например, руководители предприятий области смогли пообщаться с директором Представительства Республики Бе-

ларусь в Новосибирске Леонидом Лавровым, который пригласил их участвовать в крупнейших международных промышленных выставках Белоруссии, обещал содействие в налаживании контактов с белорусскими машиностроителями. «Сегодня существует программа взаимодействия кузбасских и белорусских предприятий, – говорит Леонид Лавров. – Она реализуется, но не так, как хотелось бы. Находясь на большом расстоянии, нам сложно понять чаяния и предложения кузбасских машиностроителей. Поэтому ждем вашей инициативы, предложений об организации совместных производств, промышленной кооперации».

Налаживаются отношения с Ассоциацией машиностроителей Франции. В данный момент французские конструкторы уже помогают решить проблемный вопрос для одного из кузбасских заводов.

Активно развивается такое направление, как субконтрактинг между предприятиями – членами Ассоциации машиностроителей Кузбасса. Посредством общения на ее сайте руководители предприятий могут обмениваться своими технологическими проблемами и возможностями, передавать друг другу заказы. «Каждое предприятие ведет собственный информационный поиск, выстраивает свою стратегию, а значит, варится в собственном соку, – говорит **генеральный директор ООО «Юргинский машиностроительный завод» Игорь Александров.** – Здесь мы можем обсуждать наиболее важные вопросы, обмениваться опытом. Особенно важен обмен информацией с представителями науки и учебными учреждениями. Подобное общение способствует развитию предприятий».

Таким образом, новая структура, объединяющая кузбасских машиностроителей, уже показывает свою работоспособность. По словам **заместителя губернатора Кемеровской области Сергея Кузнецова,** имеющиеся сегодня достижения Ассоциации – реальные шаги вперед, и о них будет доложено в Совете по конкурентоспособности и предпринимательству при правительстве Российской Федерации. «Надеюсь, все новации и предложения наших специалистов в сфере развития машиностроительной отрасли получат достойную оценку и поддержку на правительственном уровне», – заявил он. ■



**На фото:** момент подписания соглашения о сотрудничестве в сфере опережающей подготовки кадров машиностроительных предприятий, осуществляющих программу модернизации. Слева направо: Сергей Никитенко, Евгений Степин.